

## Referat fra møte – 14/3.2016.

Møtet denne kvelden var lagt til Lyngdal og bedriftsbesøk til Fibo Trespo. De fjorten fremmøtte fikk en flott presentasjon og omvisning på en svært interessant og moderne bedrift.

Vi ble ønsket velkommen av ansvarlig for produktutvikling Sverre Leksbø og HR-ansvarlig Glen Andresen. Leksbø gjennomgikk bedriftens historie fra starten på tidlig av 50-tallet til i dag. Bedriften hadde vært i gjennom en rekke eierskifter opp gjennom sine vel 60 år. I 1987 var således virksomheten en del av Norske skog som kjøpte opp flere bedrifter innen denne bransjen, herunder Hydro sin tidligere Respatex-virksomhet i Notodden og bedriften i Lyngdal. Norske Skog valgte etter en lang prosess å satse videre på virksomheten i Lyngdal, mens de andre bedriftene ble avviklet. Fibo Trespo var således fortsatt eier av «trademark» RESPATEX. Hovedsatsningen fra Norske Skog var den gang «flooring»; laminerte gulv basert på patentert «klikk-system». I 1997 ble det foretatt et organisatorisk skille mellom «flooring» og paneler og i 2000 ble panel-delen overtatt av Byggma. Virksomheten var frem til 2007 lokalisert på Rom sammen med «floring», hvoretter man flyttet til nye og moderne lokaler. I dag er «flooring» en del av Alloc-konsernet, mens Fibo Trespo er eid av det nordiske investeringsselskapet FSN Capital (kjøpt i 2015).

Fra flytting til egne lokaler i 2007 frem til i dag har bedriften sett en betydelig vekst. Selskapet var således i ferd med å iverksette en større investering for å utvide produksjonslokalene og modernisere maskinparken. Dette ville muliggjøre en videre vekst, ikke minst fordi prosesstiden fra start til ferdig produkt ville bli betydelig redusert.

Bedriften har også sett en betydelig utvikling av produktspekteret; dette i takt med utviklingen av teknologi for trykking av laminatene. Mens man tidligere trykket egne laminater kjøpes disse nå fra



5 forskjellige leverandører basert på Fibo Trespo's egenutviklede design og tekniske spesifikasjoner. De senere år har man også utviklet produkter med fresing av mønstre i laminatet slik at disse fremstår som «fliser». I starten var det ofte slik at laminatprodusentene «kopierte» design fra fliseprodusenter. I dag er det like vanlig at fliseprodusentene etterligner design som er laget av selskap som Fibo Trespo.

Bedriften i Lyngdal er en sentral aktør i «Lean-klubben» i Vest-Agder. For Fibo Trespo var dette en omstilling som ble iverksatt etter at man kom inn i nye lokaler i 2007. Flyttingen i seg selv medførte ikke at den kulturen man hadde på Rom ble endret. Fortsatt var det mye «nedetid» og «vrak», og mye kapital var bundet i lager. Etter mange år med «Lean» med fokus på ryddighet, kontinuerlig forbedring, operasjonsstyrt vedlikehold og standardisering av produksjonsprosessene har man vært i stand til å øke produktiviteten betydelig. I 2005 var således ordreinngangen og produksjonen vel 3 ganger høyere enn den var i 2007. Starten på 2016 viste ytterligere vekst, så utvidelsen av produksjonsarealet og moderniseringen av utstyret var således påkrevd om man skulle kunne utvikle seg videre.

Etter introduksjonen i bedriftens konferanserom fikk vi en omvisning gjennom bedriften, fra varemottak gjennom «liming» hvor laminatet limes til finerplaten, «falsing» hvor det freses ut spor for sammenføyning, «fresing» hvor det lages «fuger» i forskjellige bredder og mønstre, til «pakking» for lagring og utsendelse. I dag er dette en prosess som om det virkelig haster ville ta ca en dag. Med nytt produksjonsutstyr som vil være på plass i løpet av oppgraderingen 2017 vil gjennomløpstiden reduseres til mindre enn en time.



I tillegg til hovedproduktet – paneler (våtrom og kjøkken) hadde bedriften også en skredderproduksjon (etter mål fra individuelle kunder) av kjøkkenbenker.

Alle de 14 medlemmene (som var altfor få) som hadde tatt turen til Lyngdal var imponert over det de fikk høre og se fra en bedrift med engasjerte medarbeidere og tro på fremtiden.



-----

Det blir nå møtefri i to uker pga påsken. Første møte etter påsken blir 4/4 hvor Terje Johnsen foredrar om «Etiske dilemma i finansbransjen». Deretter, den 11. april får vi besøk av tidligere diplomat og ambassadør til Russland, Ukraina og Irland, Øyvind Nordsletten, som forteller om erfaringer fra sitt ambassadørvirke.

Velkommen til møtene.

Mvh,  
Ludvig (Flekkefjord RK – president)